

CADRE STRATÉGIQUE 2023-2028

BIEN VOIR POUR
VIVRE MIEUX



*Toutes les cinq secondes dans le
monde, une personne perd la vue.
Chaque minute, il s'agit d'un enfant.*





L'OPC est une association de solidarité internationale créée en 1978 et reconnue d'utilité publique. Elle aide à prévenir et soigner la malvoyance et la cécité dans les pays d'Afrique francophone, et améliorer les conditions de vie et les perspectives d'avenir des populations.

NOS VALEURS

Humanisme
Responsabilité
Professionnalisme
Impact durable
Solidarité
Transparence

NOS MISSIONS

 **PRÉSERVER LA VUE** en agissant sur tout ce qui impacte la vision, par la prévention, le soin, l'équipement, la formation.

 **ALLER LÀ OÙ PERSONNE NE VA** : auprès des plus démunis, dans les zones difficiles d'accès, contre les maladies négligées.

 **AGIR DE MANIÈRE DURABLE** avec les acteurs locaux, pour la mise en place de dispositifs de santé oculaire complets et universels.

NOTRE IMPACT

Nous touchons

7 à 10

millions de personnes par an.

Notre impact se poursuit longtemps après la fin des programmes. Sous le pilotage des ministères nationaux de la santé, la formation et les connaissances partagées, les systèmes de santé et les centres chirurgicaux renforcés servent des milliers de personnes chaque année.

45 ANS D'EXPÉRIENCE DANS 26 PAYS

1978

Création

1979-86

«Yeelen» au Mali : 1 250 000 consultations et 23 000 opérations en 5 ans.

1^{er} programme de soins oculaires complets et universels à l'échelle d'un Etat africain.

1992

1^{ère} campagne massive de lutte contre l'Onchocercose en Afrique de l'Ouest.

Le remarquable ratio coût-efficacité montre que la lutte contre l'onchocercose peut servir de support à la lutte contre la cécité en général.



J'ai à cœur de continuer cette longue et belle histoire de l'OPC. Les besoins restent immenses et les défis sont nombreux, mais la tâche est exaltante !

Mon attachement à l'OPC remonte à mes premières années en tant que médecin militaire. Spécialisé en médecine tropicale et me destinant à la chirurgie réparatrice, j'ai exercé d'abord en Mauritanie dans une région très isolée. Aux côtés des infirmiers, j'ai découvert la santé primaire et communautaire. Ce sont eux qui m'ont convaincu de me former à l'opération des complications du trichiasis trachomateux. De là est née ma vocation pour l'ophtalmologie.

Après avoir obtenu ma spécialisation en France, je suis parti exercer au Tchad, déchiré par la guerre civile. J'étais alors le seul ophtalmologue. L'hôpital était en ruine et il n'y avait aucun équipement pour pratiquer la chirurgie oculaire. J'ai eu l'idée de me tourner vers l'OPC dont j'avais simplement entendu parler. Rapidement, nous avons reçu le matériel qui nous manquait. C'est également à cette époque que j'ai rencontré le Pr Yves Pouliquen, qui m'a aidé à me procurer pour mes patients un médicament difficile à obtenir. J'ai ressenti une profonde gratitude pour ces précieux soutiens.

Ma proximité avec l'OPC s'est renforcée pendant la quinzaine d'années durant laquelle j'ai été son représentant au Tchad, à Djibouti puis au Mali. Lorsque j'ai quitté l'Afrique pour rejoindre l'Organisation mondiale de la Santé (OMS), j'ai eu à cœur de renforcer encore la proximité entre l'OMS et l'OPC, qui avait pour président le célèbre Pr Yves Pouliquen et pour directeur le remarquable Dr Dominique Négrel.

Un lien personnel très fort s'est ainsi tissé avec l'OPC tout au long de ma carrière. En plus de son excellence dans le domaine de l'ophtalmologie, c'est sa capacité à faire confiance à ceux qui travaillent dans des conditions difficiles qui m'a inspiré une grande admiration. Ce fût donc un véritable honneur pour moi de devenir Président de l'OPC en 2011.

À travers ma présidence de l'OPC, je souhaite remercier mes collègues d'Afrique francophone, ophtalmologistes et infirmiers, pour tout ce qu'ils m'ont appris, et contribuer à accompagner les personnes qui me succèdent aujourd'hui sur le terrain pour que tout le monde puisse avoir accès à la prévention et à des soins de qualité, même dans les endroits les plus isolés et pendant les heures les plus sombres.

J'ai à cœur de continuer cette longue et belle histoire de l'OPC. Les besoins restent immenses et les défis sont nombreux, mais la tâche est exaltante ! C'est pourquoi je suis fier de vous présenter ces orientations qui guideront l'avenir de l'OPC. Comme tout ce que l'OPC a accompli depuis 45 ans, elles sont le fruit d'une démarche collective menée avec tous nos partenaires. Je suis convaincu qu'ensemble, nous serons à la hauteur de ces nouvelles ambitions au profit de la santé oculaire des populations les plus démunies, pour construire un monde où une bonne vue permet à tous de vivre mieux.

Professeur **Serge Resnikoff**
Président

2000

Reconnaissance officielle comme « acteur non étatique » de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS).

2014

Ouverture du Bureau régional à NDjamena et lancement du programme national d'élimination du trachome au Tchad.

2020

La pandémie de COVID-19 emporte ce qui devait être « l'Année de la vue » selon l'ONU. L'OPC apporte malgré tout son aide à 7 millions de personnes.

NOTRE THÉORIE DU CHANGEMENT

VISION

Bien voir pour vivre mieux

APPORT

Financement et soutien technique aux acteurs de santé publique en Afrique francophone, pour intégrer les soins oculaires dans leurs efforts de couverture sanitaire universelle.			
Prévenir		Soigner	
Maladies transmissibles		Maladies non transmissibles	Erreurs de réfraction
Onchocercose (et autres maladies tropicales négligées)	Trachome & Trichiasis	Cataracte, rétinopathie diabétique, glaucome, drépanocytose, albinisme...	Myopie, presbytie... (accent sur les écoliers)

NOTRE APPROCHE

<p>Agir sur tous les problèmes ayant un impact direct ou indirect sur la vision. Utiliser notre expertise en matière de santé oculaire tropicale dans une approche de santé publique globale. Se connecter dans le cadre de partenariats multiformes. Aller là où personne ne va. Ne laisser personne de côté.</p>		
<p>TIDC* : Traitement par Ivermectin sous directives communautaires</p>	<p>CHANCE* : Chirurgie, Antibiotiques, Nettoyage du visage, Changement de l'Environnement</p>	<p>IPEC* : Soins oculaires intégrés et centrés sur la personne</p>

ACTIVITÉS

Mobiliser et renforcer les capacités locales : Gouvernance, Financement, Main-d'œuvre, Équipement, Information.	
Enquêtes épidémiologiques	
Distribution massive de chimiothérapie préventive	Dépistage
	Traitement chirurgical et médical
	Dispositifs optiques (lunettes)

RÉSULTATS

Accès et qualité des services de soins oculaires		
Éradication	Élimination en tant que problème de santé publique	Couverture efficace des déficiences visuelles tant en volume qu'en qualité

IMPACTS

<p>Réduction de la malvoyance et de la cécité évitables Augmentation du potentiel d'éducation, employabilité et productivité, autonomie, sociabilité... Amélioration de la qualité de vie.</p>
--



* Stratégie recommandée par l'OMS





2023 2028

LES ENJEUX

La pauvreté est la principale cause de cécité.

L'Afrique compte proportionnellement 73 % plus de personnes aveugles ou malvoyantes que toute autre région du monde. Pourtant, on pourrait prévenir ou guérir plus de 80 % des cas.

Plus de 100 millions de personnes ont du mal à apprendre, lire, participer à la vie sociale, être autonome au quotidien, trouver un emploi – alimentant ainsi, pour elles et leur famille, le cycle infernal de la dépendance et de la pauvreté.

Malgré les progrès obtenus ces dernières années, résoudre ce problème majeur de santé publique reste un axe essentiel de développement mondial durable.



Éliminer le trachome¹ en tant que problème de santé publique d'ici 2030. Le « dernier kilomètre » est le plus ardu, il ne faut rien lâcher.



Éradiquer l'onchocercose² de manière intégrée lorsqu'elle est co-endémique avec d'autres maladies tropicales négligées (filariose lymphatique, schistosomiasis, géohelminthiases ou loase).



Augmenter la prise en charge effective de la cataracte³ (30 %) et des erreurs de réfraction⁴ (40 %) afin de répondre aux cibles fixées par l'OMS.



Répondre à l'explosion préoccupante de pathologies telles que les rétinopathies diabétiques⁵.



Répondre aussi aux pathologies rares ou négligées ayant un impact sur la vision, telles que l'albinisme ou la drépanocytose.

NOTRE AMBITION

Offrir à chaque personne les services dont elle a besoin, au moment et à l'endroit où elle en a besoin.

Nos choix reflètent naturellement la stratégie de l'OMS⁶, dont l'OPC s'honore d'être officiellement « acteur non-étatique » depuis 22 ans. Nous devons œuvrer pour que la santé oculaire soit intégrée à la couverture sanitaire universelle. Pour cela, nous devons aider les pays où nous intervenons **à développer des services de santé oculaire intégrés et centrés sur la personne, de qualité, durables, accessibles et abordables.**

Être une ONG ouverte et agile au cœur des enjeux de santé oculaire.

Le chemin ne sera pas simple mais, forts des solides fondations déjà établies, nous choisissons la voie de la confiance et de l'optimisme. Il s'agit désormais pour l'OPC, avec ses partenaires :



D'accentuer son rôle aux côtés de tous types d'acteurs de la vision, de la santé publique et de l'aide au développement.



D'affuter ses méthodes et d'accroître son impact.



D'être en mesure de répondre aux besoins de tous les territoires d'Afrique francophone, voire au-delà, et de continuer à aller là où personne ne va.

¹ 1^{ère} cause infectieuse de cécité irréversible dans le monde avec 125 millions de personnes à risque (baisse de 91 % en 20 ans)

² « Cécité des rivières », elle touche 220 millions de personnes dont la quasi-totalité en Afrique, souvent obligées de quitter leur village et leurs terres.

³ 40 % des cas de cécité dans le monde et cause importante de déficience visuelle.

⁴ Par l'équipement en lunettes principalement.

⁵ Complication microvasculaire la plus courante du diabète, dont la prévalence mondiale a triplé en 20 ans.

⁶ Complétée du Rapport mondial sur la vision de l'OMS (2019), du rapport The Lancet sur La santé oculaire dans le monde (2021) et du plan 2030 Insight de l'IAPB (2021).



NOUS ADAPTER AUX NOUVEAUX ENJEUX MONDIAUX DE LA SANTÉ OCULAIRE POUR CONFORTER NOTRE IMPACT



NOS OBJECTIFS

- Adopter les pratiques et technologies de pointe permettant de maximiser la couverture, l'accessibilité, la qualité, l'efficacité et le coût des soins.
- Pour une approche globale contribuant à la couverture sanitaire universelle, viser un équilibre dans nos activités entre maladies tropicales négligées, trachome, soins oculaires complets et erreurs de réfraction.
- Utiliser l'expertise de l'OPC pour développer l'offre de services et renforcer notre capacité d'initiative et d'innovation.

NOS CHANTIERS

- Placer le renforcement de la capacité locale au cœur de nos actions.**
Développer la formation, co-construire et implémenter davantage de projets avec des OSC locales en complément de ce qui est réalisé avec les acteurs publics de santé.
- Devenir partenaire d'autres ONG pour enrichir d'un volet oculaire leurs programmes de santé** avec un focus sur le dépistage, la cataracte, la santé scolaire ou encore l'albinisme.
- S'adapter en permanence aux nouvelles approches et méthodes du développement**
notamment concernant l'égalité des genres, la protection des personnes, l'évaluation d'impact, le renforcement de la société civile, les objectifs et indicateurs environnementaux.



2

DÉVELOPPER LES PARTENARIATS POUR PERMETTRE LA CROISSANCE

NOS OBJECTIFS

- 👁️ Développer et diversifier les types de partenariats et le nombre de partenaires, en France et à l'international.
- 👁️ Réunir les ressources nécessaires à nos ambitions, réduire les risques et allonger la visibilité financière.
- 👁️ Jouer le rôle de passerelle et de facilitateur entre acteurs : financeurs engagés, ministères de la Santé, organisations locales, experts etc.

NOS CHANTIERS

- 👁️ **Déployer une stratégie volontariste et innovante de partenariats** dans le secteur de la santé oculaire et dans celui de l'aide au développement en général - non seulement financeurs et mécènes mais aussi ONG ou encore l'animation de réseaux à l'exemple du RAFET⁷.
- 👁️ **Renforcer et pérenniser les relations de confiance tissées de longue date** avec nos partenaires tels que Sightsavers, The End Fund ou la Lions Club International Foundation pour l'atteinte de leurs objectifs en Afrique francophone.
- 👁️ **Développer une offre diversifiée vers de nouveaux financeurs**, publics ou privés, en particulier français et européens, sur des sujets tels que la formation ou l'innovation.



3

RENFORCER LE RAYONNEMENT ET LE MODÈLE ÉCONOMIQUE POUR ATTEINDRE NOS AMBITIONS

NOS OBJECTIFS

- 👁️ L'OPC doit s'assurer de rester une association vivante, rayonnante et performante, à la hauteur des engagements vis-à-vis de ses partenaires, avec le meilleur impact positif sur le monde.

NOS CHANTIERS

- 👁️ **Renforcer notre plaidoyer et notre rayonnement pour porter toujours plus haut la cause de la lutte contre la cécité**, en France et à l'international. En particulier aller plus loin dans les campagnes de prévention et de sensibilisation, le partage de nos retours d'expériences.

- 👁️ **Optimiser encore notre rapport coût-efficacité et notre modèle économique.** Cela concerne la collecte des données et l'information des partenaires financiers, l'analyse de nos process et de nos ressources humaines, la recherche de modèles plus efficaces.
- 👁️ **Mobiliser davantage de parties prenantes :** recruter des adhérents et bénévoles, intégrer de nouveaux profils dans notre gouvernance, dynamiser le partage et la co-construction pour que chacun, à sa manière, aide à gagner la bataille contre la malvoyance et la cécité évitables.

⁷ Réseau Africain francophone pour l'Élimination du Trachome, dont l'OPC est co-secrétaire avec l'International Trachoma Initiative.

45 ANS EN 2023, L'OPC FÊTE SES 45 ANS

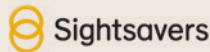
au service d'une mission : améliorer la vie des populations d'Afrique francophone en luttant contre la malvoyance et la cécité évitables.

45 ans, et après ? Forte de son histoire, son expertise, son inscription au cœur de nombreux réseaux et partenariats, l'OPC est plus motivée que jamais, et se dote de nouvelles ambitions à l'horizon 2028.

MERCI

à tous ceux qui nous soutiennent en nous donnant de leur argent, leur temps leur savoir-faire et leur sagesse. Ils permettent à l'OPC de poursuivre ses missions et de faire que les yeux de millions de personnes soient protégés, que leur vue leur soit rendue, qu'elles aient ainsi l'opportunité d'une vie plus digne et de qualité.

Ensemble, nous pouvons contribuer à la stratégie Vision 2030 portée par l'OMS et apporter des solutions durables au 1,1 milliard de personnes atteintes de malvoyance ou de cécité évitables.



Contact : Céline Noguès - Directrice exécutive
17, Villa d'Alésia - 75014 Paris • opc@opc.asso.fr • +33 (0) 144 124 190

<https://opc.org>

